



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Marktconsultatie

Vervanging en Renovatie Bediening en Besturing Maasobjecten (MB 2.0)

Henk van Duinen
Sandra Locht
28 maart 2023
MarktconsultatieMB2.0@rws.nl



Programma

09:00 – 09.15 uur	Inloop op locatie
09.15 – 09.25 uur	Opening en welkomstwoord
09.25 – 10.00 uur	Toelichting project en toelichting van de thema's en ruimte voor vragen
10.00 – 10.10 uur	Pauze
10.10 – 10.55 uur	Ronde 1
10.55 – 11:00 uur	Pauze
11.00 – 11:30	Ronde 2
11.30 – 12:00	Ronde 3
12.00 – 12:15	Pauze
12.15 – 12:30	Terugkoppeling en afsluiting



Proces en spelregels marktconsultatie

- Gezien het vrijblijvende karakter van de marktconsultatie, kunnen er geen rechten ontleend worden aan enige informatie verstrekt in het kader van deze marktconsultatie.
- Er ontstaan geen voorkeursposities of uitsluitingsgronden door deelname aan de consultatie. Daarnaast is het van belang te weten dat informatie uit deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later in het kader van een eventuele voorgenomen aanbesteding wordt verstrekt.
- Er vloeien geen consequenties voort uit de deelname aan de consultatie, ten aanzien van een eventuele aanbestedingsprocedure in de toekomst.
- Verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het opdoen van marktkennis teneinde tot een kwalitatief betere uitvraag te komen.
- Ter borging van transparantie, objectiviteit en gelijkheid wordt een verslag opgesteld en gedeeld via TenderNed. Vragen en opmerkingen zijn geanonimiseerd en daarmee niet herleidbaar tot partijen.
- Rijkswaterstaat behoudt het recht om individueel verdiepende gesprekken te voeren naar aanleiding van de marktconsultatie. De hierdoor verkregen aanvullende informatie, indien van toepassing, zal ook geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen.
- Vragen stellen gedurende presentatie wordt gewaardeerd.
- De presentatie wordt via TenderNed gedeeld.



Doelen marktconsultatie

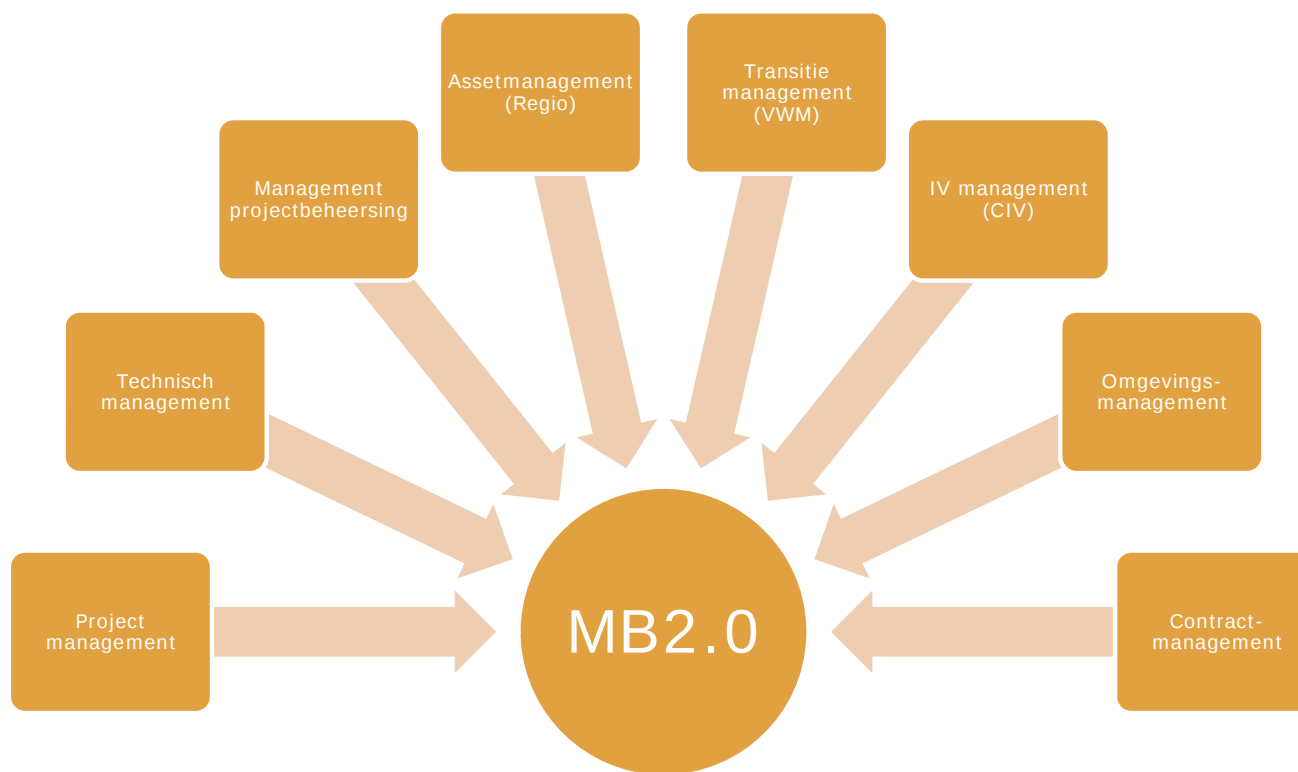
- Kennismaken door marktpartijen met het projectteam van Rijkswaterstaat;
- Inzicht verkrijgen in de reële haalbaarheid van de uitgebreide opgave en het samenvoegen van de scope in één project.
- Bedrijven de gelegenheid te bieden om kansen, risico's en/of mogelijkheden aan te geven, maar ook om aan te geven waaraan zij behoefte hebben om deze opdracht uit te kunnen voeren.

Verkregen inzichten en suggesties uit de marktconsultatie gebruikt Rijkswaterstaat (waar relevant en mogelijk) in de voorbereiding van de aanbesteding en de aanbestedingsstukken.

In een later stadium zal gedurende de contractvoorbereidingsfase waarschijnlijk een tweede marktconsultatie worden gehouden.



Het gemengde projectteam





Doelstelling van het project

- Het borgen, nu en op termijn, van het dagelijks functioneren en presteren van het areaal in de Maas van de dienst Zuid-Nederland met de focus op het E&W (Elektrotechniek en Werktuigbouwkunde) en IA (Industriële Automatisering)



De werkzaamheden

- Werkzaamheden bestaande uit:
 - Elektrotechnische werkzaamheden;
 - Werktuigbouwkundige werkzaamheden;
 - Civiele/staalbouwkundig/bouwkundige aanpassingen;
 - Vervanging bedien- en besturingssystemen (Industriële automatisering);
 - Realiseren bediening op afstand noordelijke objecten;
 - Verduurzamen van het areaal;
 - In standhouden/onderhouden van het areaal.

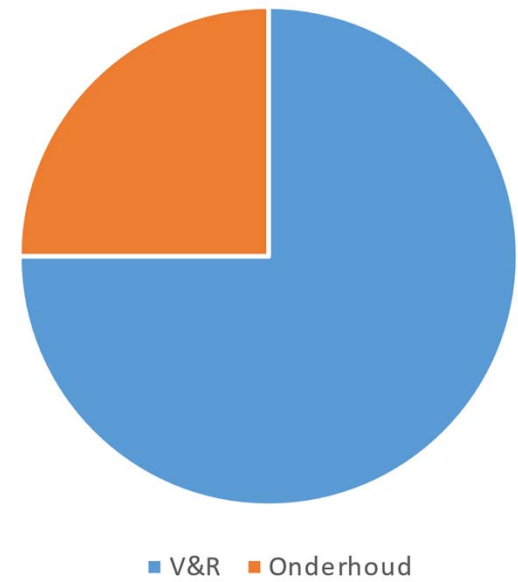




Verdeling scope MB2.0

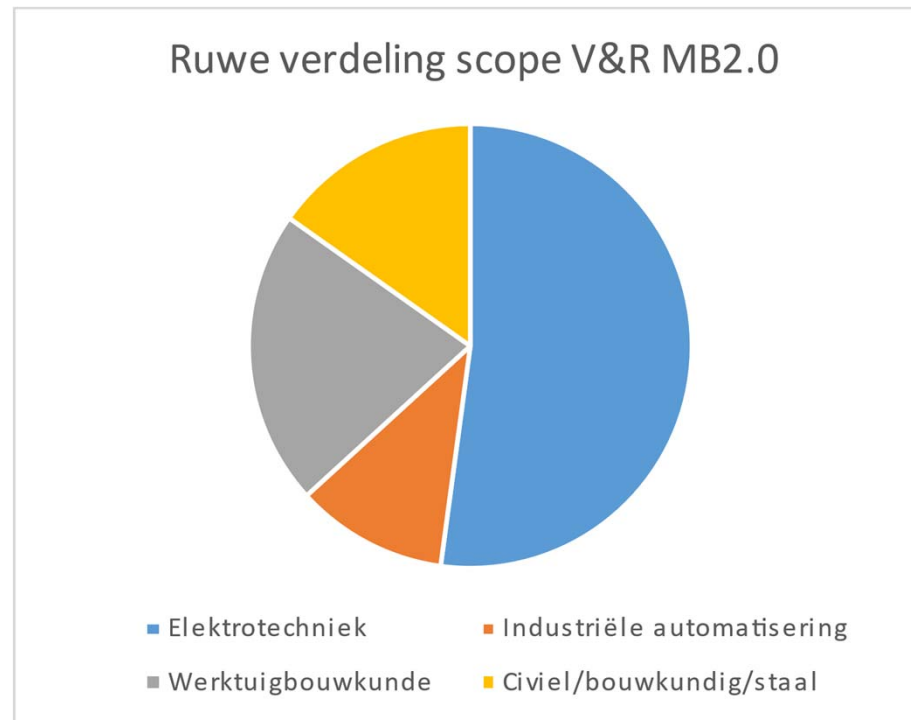
- 100-200 miljoen (inkoopplanning RWS november 2022)

Ruwe verdeling scope MB2.0





Verdeling V&R scope





Sluis- en stuwcomplex Lith

Een greep uit de verwachte maatregelen voor het complex Lith

- Vernieuwen/aanpassen aandrijfwerken
- Vernieuwen Bedienings- en besturingsinstallatie
- Vernieuwen Closed Circuit TeleVision installatie (CCTV) camera
- Vernieuwen Laagspanningsinstallatie
- Vernieuwen objectverlichting
- Vernieuwen scheepverkeersbeseining
- Vernieuwen omroepinstallatie
- Vernieuwen brandblusinstallatie
- Vernieuwen Omroepinstallatie Luidsprekers en centrale apparatuur
- Vernieuwen Leuningconstructie
- Aanpassen grendelinrichting





Ambities van Rijkswaterstaat



Klimaatadaptatie



Assetmanagement 2.0



Duurzame leefomgeving



Smart mobility



Data en
informatievoorziening



Opgavegericht
samenwerken



2-fasen aanpak als marktbenadering

Naar aanleiding van het McKinsey rapport is een van de aanbevelingen om voor complexere, risicovolle projecten de 2-fasen aanpak toe te passen. Met de toepassing van de 2-fasen aanpak streeft Rijkswaterstaat samen met de markt twee doelstellingen uit het Plan van Aanpak 'Op weg naar een vitale infrasector' na:

- Met toepassing van deskundigheid van de markt het reduceren van risico's en onzekerheden van het project en het benutten van kansen, zodat het project beter te beprijzen en te beheersen is en voorspelbaar wordt voor zowel RWS als de markt;
- Het verlagen van transactiekosten ten behoeve van een financieel gezonde en productieve sector.



Risico's MB2.0 i.r.t. marktbenadering

- Het niet actueel, betrouwbaar en compleet (ABC) zijn van areaalgegevens.
- De borging van het dossier Machineveiligheid. Bestaande objecten worden gerenoveerd of aangepast waarbij voldaan moet worden aan de Europese richtlijn Machineveiligheid. De HID PPO is als fabrikant verantwoordelijk.
- De organisatie die zich voordoet bij de invulling/realisatie van de industriële automatisering.



Redenen keuze 2-fasen aanpak

Voor MB2.0 zou dit kunnen betekenen:

- Minder ontwerpkosten gedurende aanbesteding
- Intensief gezamenlijk ontwerpproces (o.a. borging machineveiligheid)
- De prijs voor het onzeker deel van de opdracht (risico's) wordt in fase 1 bepaald
- Risico's kunnen samen gereduceerd, beheerst en gealloceerd worden in fase 1
- Meer flexibiliteit in het contract
- verminderen faal- en indirecte kosten in het project.
- ruimte te geven voor innovatie.
- Gebruik maken van de kennis en ervaring van de markt, bijv. duurzaamheid, circulariteit en machineveiligheid.

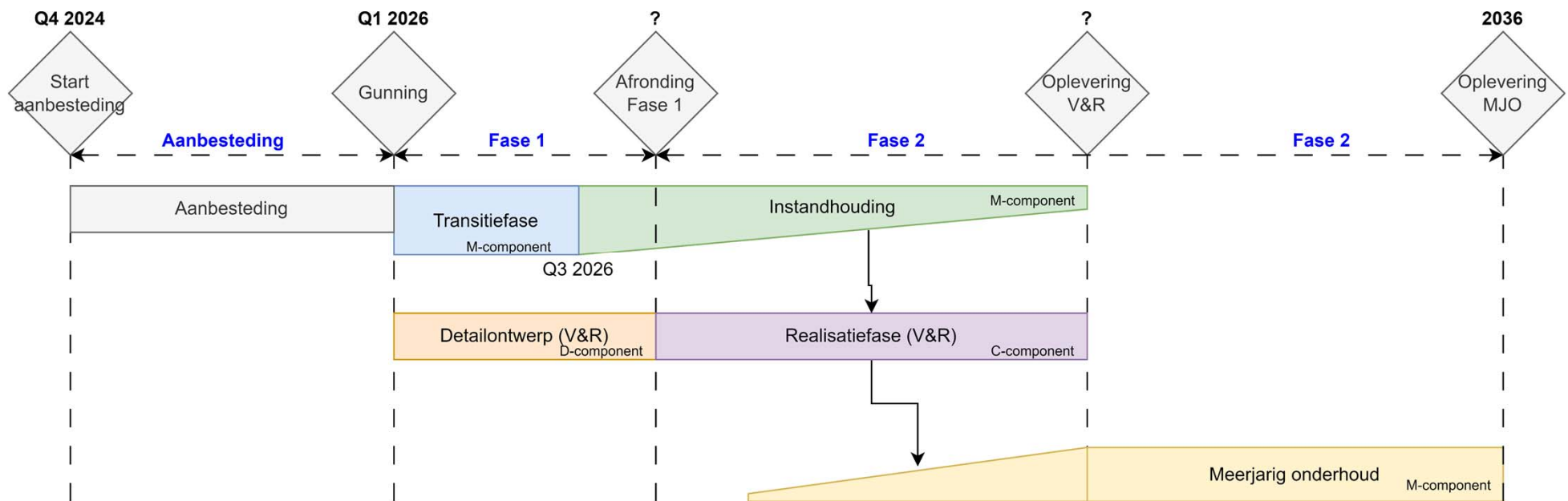


Hybride variant 2-fasen aanpak

Voor V&R MB2.0 is waarschijnlijk sprake van de hybride variant 2-fasen aanpak. Dit houdt in dat de gehele scope in 1 keer wordt aanbesteed, terwijl een deel dat bij inschrijving goed te bepalen is als regulier met een vaste prijs wordt gecontracteerd en het andere onzekere deel als 2-fasen aanpak, waarvoor het ontwerp en de prijs in fase 1 tot stand komen.



Inkoopstrategie



De planning is indicatief. Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen.

De afronding van fase 1 en oplevering V&R, in tegenstelling tot het marktconsultatie document, nog nader te bepalen.



Te bespreken thema's

- Thema 1 (ronde 1): In hoeverre ziet u risico's en/of kansen in de scope samenstelling van de opdracht ten aanzien van beschikbaarheid, doorlooptijd, concurrentiepositie en capaciteit?
- Thema 2 (ronde 2): Hoe zou de interactie / het raakvlak tussen instandhouding, de V&R opgave en het meerjarig onderhoud gestalte gegeven kunnen worden, gezien de 2-fasen aanpak?
- Thema 3 (ronde 3): Hoe zien de partijen het vraagstuk ten aanzien van systeemarchitectuur en systeemintegratie? Uiteindelijk dient er een robuust werkend systeem opgeleverd te worden en betrouwbaar functionerend te blijven.



Praktische zaken consultering markt

- Verdelen over zes gesprekstafels.
- Maximaal zes deelnemers van marktpartijen per tafel.
- Elke tafel heeft een gespreksleider namens Rijkswaterstaat en één of twee deskundige(n).
- Overviewers.
- Aandachtspunten kunnen worden genoteerd op de afbeelding van het areaal.

Programma	
10.10 – 10.55 uur	Ronde 1
10.55 – 11:00 uur	Pauze
11.00 – 11:30	Ronde 2
11.30 – 12:00	Ronde 3
12.00 – 12:15	Pauze
12.15 – 12:30	Terugkoppeling en afsluiting



Thema 1 (ronde 1)

In hoeverre ziet u risico's en/of kansen in de scope samenstelling van de opdracht ten aanzien van beschikbaarheid, doorlooptijd, concurrentiepositie en capaciteit?

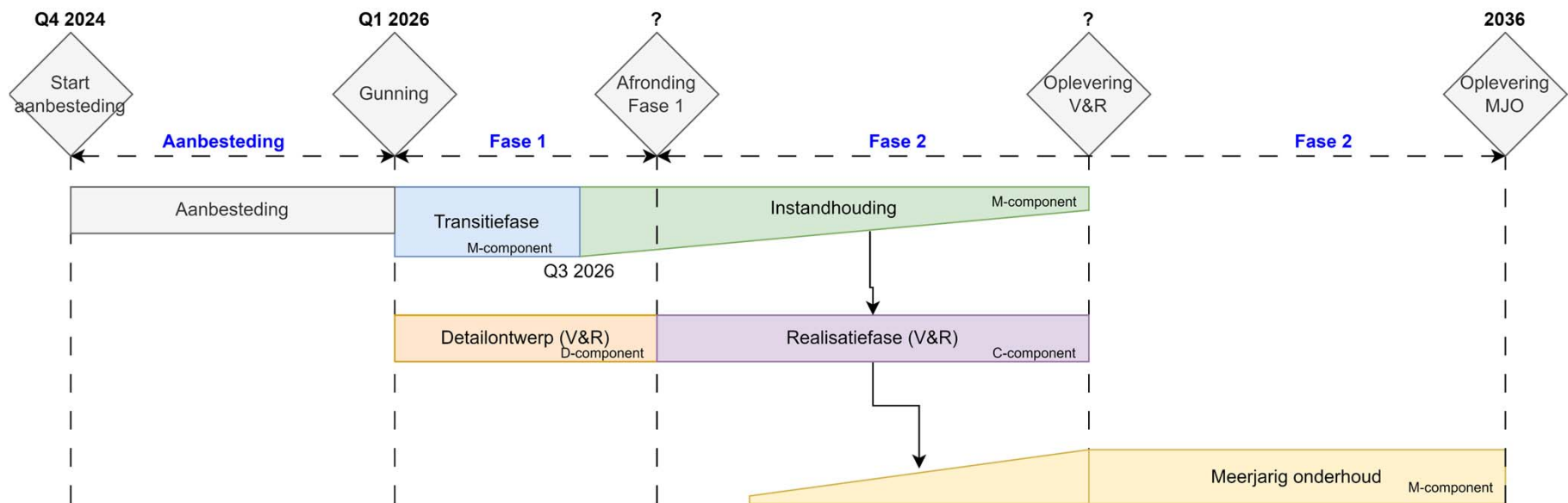


**Korte pauze van
5 minuten**



Thema 2 (ronde 2)

Hoe zou de interactie / het raakvlak tussen instandhouding, de VenR opgave en het meerjarig onderhoud gestalte gegeven kunnen worden, gezien de 2-fasen aanpak?





Thema 3 (ronde 3)

Hoe zien de partijen het vraagstuk ten aanzien van systeemarchitectuur en systeemintegratie? Uiteindelijk dient er een robuust werkend systeem opgeleverd te worden en betrouwbaar functionerend te blijven.



Pauze



Terugkoppeling

Indien partijen aanvullende aandachtspunten met Rijkswaterstaat willen delen, kan dit door te e-mailen naar: MarktconsultatieMB2.0@rws.nl



Bedankt

Dank voor jullie aanwezigheid.

225 | **jaar Rijkswaterstaat**
Nederland vormgeven
voor de toekomst